Publicación de la Cámara de Productores de Leche Cuenca Oeste de la Provincia de Buenos Aires

LECHE, CÁMARA...ACCIÓN

2022 | Año 20 | Nº 183 | Distribución gratuita | Publicación declarada de Interés Provincial Resolución 135/06

EN LA CONSTRUCCIÓN DE INSTITUCIONALIDAD SE JUEGA **EL INTERÉS DE LOS TAMBEROS**

ELEGÍ

ESTAR CERCA Y LLEGAR
CON INFORMACIÓN DE CALIDAD.

PUBLICÁ

EN LA REVISTA Y EN LA WEB DE CAPROLECOBA
LA CÁMARA DE PRODUCTORES DE LECHE DE
LA CUENCA OESTE DE BS. AS.

ACOMPAÑANOS

DISTRIBUCIÓN
gratuita a productores, entidades e instituciones.

REVISTA
bimestral con información actual, novedades sectoriales, notas técnicas y más.

19 AÑOS
acompañando al productor tambero.

LLAMANOS
02396-409630
CUENCAOESTE@GMAIL.COM
WWW.CAPROLECOBA.COM.AR

En la cuestión institucional se juega también **el interés de los tamberos**

En su visión de la gestión empresarial tambera, la CAPROLECOBA, distingue tres niveles o dimensiones de trabajo: el de la producción, el de la comercialización y el institucional. Del primero se habla mucho, del segundo, bastante y del tercero, muy poco. Aunque los tres inciden mucho en el éxito o quebranto de nuestras empresas.

Es importante para nosotros reconocer estos tres niveles, no confundirlos y enfocarlos con sus particularidades. Nuestra cámara actúa en el nivel tres y colabora u orienta el trabajo en el nivel dos.

Con "nivel tres" nos referimos a la institucionalidad y organización de la producción y la cadena láctea. Ámbito en el que se conectan los actores entre sí y con el resto de la sociedad. Una estructura creada por los protagonistas, a los que brindará reglas de juego, límites y espacios de libertad.

Las instituciones contienen a las organizaciones y los individuos que desarrollan su actividad en ellas, de acuerdo con las normas que comparten. Son las que expresan el salto clave de madurez desde una inquietud saludable, pero pasajera, a la consolidación de un proyecto real y con futuro.

La calidad institucional indica el grado de sabiduría de un grupo social para regir su convivencia y el grado de debilidad o fortaleza que tiene. Una buena institución es fuente de certeza y como tal, de confianza. Da anclaje y contención a las inquietudes, búsquedas y logros de sus integrantes.

En nuestro sector tambero tenemos una institucionalidad precaria y frágil y con frecuencia ponemos en evidencia la disparidad de organizaciones, la debilidad y fragmentación de nuestras representaciones y la carencia de una entidad única, específica, representativa, independiente y profesional. Lo cual no es gratis para nosotros, que reducimos así nuestra capacidad de influir en las definiciones de política lechera, tener una voz única y respetable frente a la sociedad y contar con un espacio con las industrias para monitorear juntos el mercado y nuestro marco transaccional.

Esta cuestión bien vale ser el primer punto de nuestra agenda de trabajo tranqueras afuera. Porque resolviendo esta carencia despejaremos el camino hacia un cambio positivo de nuestra actividad.

SUMARIO

REGIONAL

2 Junta de representantes de abril y mayo 2022.

5 Resumen del Panorama de mercado lechero de mayo 2022.

6 Entrevista a Juan Bautista Verges: Lograr una sola voz es un desafío pendiente para la lechería argentina.

10 La agenda del tambo: julio

11 Cambio Rural: El director nacional de lechería, Arturo Videla, participó de una reunión abierta del grupo.

PROVINCIAL

12 Gestión de residuos al alcance de todos.

TECNOCÁMARA

16 El modelo de reproducción en TamboDem: Una historia de éxito creciente.

18 Gestión económica o balance patrimonial ¿Con cuál quedarse?

PANORAMA DE MERCADO

20 Panorama de mercado lechero de junio 2022.

INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

24 Comisión directiva y representantes CAPROLECOBA.

Foto de tapa: pexels.com.

STAFF

COMITÉ EDITORIAL
Jock Campbell
José Di Nucci
Daniel Villulla
Francisco Verges

PRODUCCIÓN PERIODÍSTICA
Catalina Castro
e-mail: caprolecobacom@gmail.com

PANORAMA BREVE DE MERCADO
Daniel Villulla
plustambo@gmail.com

PRODUCCIÓN PUBLICITARIA
Natalia Artigues
Tel: 02396 - 409630
e-mail: cuencaoeste@gmail.com

DISTRIBUCIÓN
Delegados por partido

ARTE Y DIAGRAMACIÓN
Daniela Nocito
dana.noc@gmail.com

IMPRESIÓN
La Imprenta
Tel: (5411) 5235-3956
www.laimprenta.com.ar

LECHE, CÁMARA...ACCIÓN es una publicación de distribución gratuita de la Cámara de Productores de Leche Cuenca Oeste de la Provincia de Buenos Aires.

Leche, Cámara...Acción no se responsabiliza por el contenido de las notas que aparecen firmadas. El material de esta revista puede reproducirse citando la fuente.

La cadena lechera entre las oportunidades del escenario mundial y una economía intervenida en el local

Durante la Junta de Representantes de abril se repasaron los vectores que operan en los mercados mundiales y en el escenario local, y en mayo, en una reunión presencial, además de compartir las novedades de cada zona, se desarrolló un proceso de trabajo interno de estrategia y visión institucional.

Trabajo de taller durante la Junta de Representantes de mayo en Gral. Villegas.

La reunión de abril comenzó con un intercambio de ideas sobre la situación creada en el mundo por la invasión rusa a Ucrania y el rebrote de COVID que llevó a cerrar importantes ciudades y puertos en China, y las consecuencias que este contexto podría traer sobre la economía y la actividad lechera en Argentina. En ese sentido lo que de manera más visible se refleja en el día a día de los tambos es la marcada necesidad de leche de las industrias, más allá de la prudencia con la que lo están manifestando en el mercado. Las empresas grandes se muestran interesadas por leche y las pymes con buen flujo de ventas y sin stocks, la están pagando bien.
A su vez, por la incertidumbre reinante dada la creciente inflación en el país, y ante la pregunta a los productores que ya han pasado por una situación similar, desde su experiencia destacaron que frente a estos escenarios lo primero es no desatender nunca a la gente y a los equipos de trabajo del tambo, que se puede acordar que los precios puedan fijarse con mayor frecuencia que la mensual, que la solvencia y capacidad de cumplimiento de cada industria gana peso en las decisiones comerciales, más allá inclusive del precio que pague una u otra; que es bueno tratar de hacer compras anticipadas de insumos claves para la producción para asegurar provisión y precios; que si no alcanza el dinero disponible para concretar lo necesario, con cuidado (sabiendo bien el destino en que se va a aplicar el dinero), se puede tomar deuda acotada con acreedores formales y serios y tener en cuenta que los pesos en el bolsillo van perdiendo aceleradamente su valor, entre otras sugerencias.

20° ANIVERSARIO DE LA CAPROLECOBA

Para conmemorar el aniversario de la cámara los presentes estuvieron de acuerdo en que un trabajo hacia adentro de la institución era el mejor lineamiento para organizar y pensar las diferentes acciones. Se propuso trabajar en una serie de talleres en los distritos aprovechando las juntas de representantes mensuales y alternando su modalidad virtual con encuentros presenciales. El primer taller se realizó en Gral. Villegas durante la junta de representantes de mayo.

PANORAMAS DEL MERCADO

La Argentina es, dentro de los países exportadores de lácteos, el único junto a Bielorrusia, que muestra un crecimiento en su producción.

Países/Bloques: enero-febrero	2022/2021
Argentina	1,1%
Australia	-6,2%
Bielorusia	2,0%
Chile	-6,0%
Nueva Zelandia	-7,0%
Turquía	s/d
Ucrania	-2,0%
Unión Europea – 27 países	0,1%
USA	-1,4%
Uruguay	-1,2%
Brasil	s/d
Japón	3,0%
México	2,2%
Reino Unido	-1,9%
Rusia	s/d
Total Países Seleccionados Año 2022	**-1,03%**

FUENTE: OCLA

Perspectivas en la producción: Los tambos están trabajando con una relación de precios muy mala entre la leche y el maíz. Un litro de leche apenas puede comprar 1.45 kg de maíz, cuando el promedio histórico es 1 litro de leche = 2 kg de maíz. En abril se incrementó el porcentaje de los sólidos útiles en la leche, pero se desaceleró la dinámica de la producción. Es posible que este 2022 termine empatando o con alguna baja en producción, comparado con el año anterior. Los productores del oeste reportan menor producción individual en sus vacas y además un estancamiento en la cantidad de vacas en ordeño. Según las zonas y los sistemas de producción, podría haber un tema de ambiente, más que de alimentación, o podría tratarse de una mayor participación del pasto y menos de la

suplementación con concentrados. También hubo casos en los que se bajó la fertilización, por los costos de la urea. Por cómo están las condiciones climáticas pareciera que no se va a fertilizar.

Precio de la leche: En lo que va del año el precio de la leche al productor tuvo un ajuste mensual mayor que el de la inflación. La complicada situación de los tambos está hoy explicada básicamente por los altos costos del maíz y la soja y sus expresiones en el valor de los alquileres de campos (recordar que alrededor de la mitad de la leche que se produce en Argentina es sobre campos alquilados).

Mercado interno: Frente a una proyección de 58% de inflación anual (IPC) el precio de la canasta de productos lácteos al consumidor trepó hasta el 60%. Pero los precios en salida de fábrica (mayoristas), que son los que correlacionan con la capacidad de pago de las industrias al productor, aún permanecen por debajo de la mencionada inflación, con solo 50% de ajuste anual.

Mercado externo: Hubo alguna preocupación por las bajas en las últimas subastas de Fonterra, pero los precios de futuro publicados el día anterior a la junta de mayo, indican que se habría alcanzado un piso alrededor de los u$s 4.000/Tn. Se evidencia que a pesar del contexto mundial la demanda estructural de China permanece firme y esto sostiene en buen nivel los futuros en Oceanía. En Sudamérica los precios vienen hace un tiempo algo mejor que Oceanía y se nota una marcada preocupación en las principales lecherías del mundo en torno a los altos costos que se deben enfrentar. Australia está previendo una importante caída de producción por retirada de productores del negocio. Ucrania, que es también un gran productor de leche, enfrenta obvios problemas. Europa está estabilizada, pero con tendencia a bajar el volumen por un fuerte impacto del costo de la energía en la producción industrial.

Nuestra lechería en particular, aún dentro de este complicado momento, está frente a oportunidades interesantes en relación a sus competidores en el mercado internacional. Aquí se manejan menores costos y más posibilidades de mantener o hacer crecer el volumen frente a una demanda firme. Es algo a tener en cuenta con una visión de futuro a la hora de planear inversiones, que en los tambos, tienen un horizonte de varios años adelante, siempre.

RONDA DE NOVEDADES DE MAYO

En la Junta de Representantes de mayo, realizada de manera presencial en Gra. Villegas, se realizó el primero de una serie de talleres de pensamiento estratégico e institucional como parte de las acciones a desarrollarse durante el año por el aniversario de la cámara.

TRENQUE LAUQUEN: Precios entre $41,50 y $43,50 para tambos pymes. Pasto bien, pero frenado por el frío. Producción individual 1 o 2 litros x debajo del año previo. Están preparando una reunión en junio donde el grupo Cambio Rural recibe al ministro de lechería y secretario de agricultura, harán una presentación del grupo Cambio Rural y sus características. La cámara está invitada y estará representada. Los tambos vienen con una situación financiera bastante controlada. Prefieren bajar un poco los kilos de alimento balanceado y no endeudarse. Varias pymes compran leche en la zona. Hay un tambo que está queriendo crecer en número de vacas. En otro caso comentado, donde negocian juntos y representan casi 10 tambos, los precios rondaron entre $603 u $617/KSU.

CNEL. SUÁREZ. El clima propicio de marzo y abril permitió el buen aprovechamiento del pasto. Se pasaron los verdeos. A pesar de comer buena cantidad y calidad de alimento las vacas están 1 o 2 litros abajo en su producción diaria. La producción de pasto le ganó a la de leche y de ese excedente pasamos ahora a la preocupación por los rebrotes. Se pudieron hacer buenas reservas. La idea general es que la producción va a sostenerse. En la zona se mantiene un buen grupo de amigos que comenzaron a comercializar con la Cooperativa de Tandil, que a cambio de su servicio para ubicar y negociar la leche, les provee su alimento balanceado. De esta manera han mejorado las condiciones de precio, en abril cobraron $46. Colocaron la leche a un precio de SIGLEA P18 + 4%.

PELLEGRINI. Precio $43,00 - $44,00. Faltan 1 o 2 litros por vaca/día. La intención de producción es la misma. Están bien de reserva y buen clima. Se necesita algo de agua para las pasturas nuevas. Es bueno el ánimo entre los tamberos.

GRAL. VILLEGAS. Precio $43,50. Se vende a dos grandes industrias y a pymes. Preocupación: en algunos tambos que hacen bien las cosas han aparecido casos de animales con brucelosis y otros con tuberculosis. Las exigencias de SENASA con los rodeos de cría son demasiado permisivas. Hay buen pasto. En cuanto al clima el otoño viene bien, habrá que ver cómo se comportará el verdeo con el agua que está en la napa. Hoy el ambiente seco es muy bueno para las vacas. Los maíces tardíos están bien, con el calor del verano sufrieron y luego de un agua dieron gran rinde, otros se perdieron y luego vino la inundación. En general planteos similares con menor producción.

Cómo vimos el panorama lechero de **mayo 2022**

PRODUCCIÓN Y PERSPECTIVAS

La producción vino desacelerando la dinámica de su volumen estacional y en paralelo incrementó el porcentaje de sólidos útiles en la leche. Es difícil que pueda mantener el nivel del 2021. Y las industrias ya han recalculado su presupuesto a la baja más de una vez. Es mala la relación de precios con granos y oleaginosas y los números pisan el rojo.

FUENTE: Consultora Economía Láctea

PRECIOS ORIENTATIVOS DE ABRIL

LA SERENISIMA			NESTLÉ			SANCOR			QUESERIA PYME			SAPUTO		
						Compra Directa								
$/Litro	$/KGB	$/KPT	$/Litro	$/KGB	$/KPT	$/Litro	$/KGB	$/KPT	$/Litro	$/KGB	$/KPT	$/Litro	$/KGB	$/KPT
41,800	572,60	1194,3	42,600	583,56	1217,1	42,500	582,19	1214,3	41,700	571,23	1191,4	42,500	582,19	1214,3
42,500	582,19	1214,3	42,800	586,30	1222,9	43,100	590,41	1231,4	42,400	580,82	1211,4	43,000	589,04	1228,6
43,500	595,89	1242,9	43,500	595,89	1242,9	43,800	600,00	1251,4	43,400	594,52	1240,0	43,500	595,89	1242,9

ABRIL: INFLACIÓN +6,0% / DÓLAR +3,54% / PRECIO LECHE DE TAMBO +7,30% (SIGLEA)

Los precios más frecuentes en la cuenca oeste para los tipos de tambos considerados rondaron estos valores:

TAMBO CHICO		TAMBO MEDIANO		TAMBO GRANDE	
$42,20/lirtro	$578,35/ksu	$42,80/lirtro	$585,75/ksu	$43,55/lirtro	$596,45/ksu
Sobre mes previo $/litro	+7,3%	Sobre el año previo $/litro	+54,2%	En dólares*/litro	0,37
Sobre mes previo $/ksu	+4,3%	Sobre el año previo $/ksu	+53,2%	En dólares*/litro	5,04

* $117,00/dólar promedio última semana de mes. Fuente: Márgenes Agropecuarios

MAYO: ¿CÓMO VIENE EL MERCADO INTERNO?

El OCLA ha informado que, en abril, la canasta de productos lácteos emparejó su índice de precios (60%) con la inflación minorista de 58%. Y a nivel de precios mayoristas (salida de fábrica) los lácteos subieron 50% en el último año. El consumo interno está debilitado. Es difícil el diálogo entre las industrias y la SCI, pero se ha conseguido actualizar algo los precios. Aunque para apuntalar las ventas, los mismos deben bonificarse. A su vez, de mínima, los tambos necesitan no perder el tranco de la inflación.

PRECIOS INTERNACIONALES/FUTUROS: LAS BAJAS RECIENTES PODRÍAN REVERTIRSE

Si a pesar de la guerra, el Covid, el dólar fuerte y las últimas bajas en el GDT de Fonterra, los futuros en NZ siguen firmes y marcando un piso de u$s 4.000/Tn, significa que hoy los componentes estructurales de la demanda pesan más que los de coyuntura. Hoy las lecherías exportadoras del mundo muestran estabilidad o bajas en su producción, e incapacidad para aumentar la oferta hasta poder satisfacer esta demanda.

Lograr **una sola voz** es un desafío pendiente para la lechería argentina

Familia Verges

Con la fuerza e inquietud que lo animaron desde el principio y sin dejar de aspirar a una lechería unida, Juan Bautista Verges, productor tambero y primer presidente de CAPROLECOBA, recuerda los inicios de la cámara y su vida como productor lechero.

La nieve estaba cayendo, calma y silente, desde temprano. San Martín de los Andes se vestía con sus mejores ropas, las que auguran una nueva y esperada temporada invernal. Desde ese escenario, Juan Bautista Verges se remonta a aquel 2002, año crítico y turbulento, que encendió los ánimos de una lechería que quería estar mejor. “Un grupo de productores fuimos los que formamos la cámara con la inquietud de que haya una entidad única, especifica, representativa, democrática y profesional que nos represente a los productores lecheros ante la cadena, el gobierno y la sociedad. Que recientemente tuvo un nuevo impulso trunco bajo el nombre de USV (Una Sola Voz). El país era un

desastre y nosotros también éramos un desastre y tuvimos la oportunidad de juntar voluntades". La reunión inicial fue en Trenque Lauquen, recuerda, y en esa asamblea, con más de 580 productores inscriptos, nació la Cámara de Productores de Leche de la Cuenca Oeste de Buenos Aires. "La idea de la formación fue la de unificar la voz de la lechería. En su momento cuando la estábamos armando había diecisiete entidades que nos representaban. Nos juntábamos y nos peleábamos entre nosotros. Por lo tanto, nunca llegábamo a acuerdos con el CIL ni con el gobierno. Creímos que era la solución". Como primer presidente de la cámara, él junto a otros representantes, recorrieron más de doscientos mil kilómetros. "Nos movimos muchísimo para ver qué se podía hacer. Llegamos a hacer una federación argentina, que la dimos a conocer en San Francisco en el año 2002. Estaban Entre Ríos, Santa Fe, Córdoba, Buenos Aires y La Pampa, coincidíamos en lo mismo y quisimos ir para adelante, pero también se metió la política y no logramos la unión que queríamos. La cámara trabajó muchísimo para lograr esa unidad, pero no fue posible. Este es un desafío pendiente para la lechería argentina".

Francisco (Pancho) y Juan Bautista

Juan y Ana; Sofía, Bautista y Ramón; Juan Bautista y Graciela; Magdalena y Catalina; Pancho, Margarita, Francisco, Nicolás y Joaquín.

Cuando Juan Bautista cumplió sesenta años se retiró de todas las entidades e instituciones en las que participaba en ese momento porque creyó que había cumplido un ciclo. “Estoy convencido de que nos enquistamos en una silla y no queremos salir. Las instituciones están llenas de dinosaurios, de alguna gente que ya no tiene más ideas y no dejan participar a la juventud, porque justamente no tienen ideas. Es muy bueno que exista la cámara y que algún día retome con más énfasis el camino de la unidad, como quiso hacerlo Pancho en su momento. (N de la R: se refiere a Francisco Verges, su hijo, y también ex presidente de CAPROLECOBA). Yo tengo un gran amigo ahí adentro que se llama Daniel Villulla y por supuesto otros más. Hay un montón de gente valiosa. Yo siempre tomo el ejemplo de Francia donde conocimos una institución, la Federación Francesa, donde estaban representados todos los productores, pero con otra mirada porque ellos trabajaban con cuotas, estaban más atados a la producción que otra cosa, nosotros no las tenemos y no quisiera tenerlas tampoco”. A la complejidad de los surcos y tiempos institucionales se le suma, según su mirada, algo más: “vivimos en Argentina donde cada uno quiere su protagonismo y no perder lo que tiene, al no querer perder lo que tiene, no hay renuncia. No puede ser que no podamos ponernos bajo un mismo paraguas que dirija la lechería. La leche es blanca y el producto tiene que ser negociado o pactado desde ese punto de vista”.
Mirando hacia atrás valora el trabajo realizado y los amigos del camino. “La cámara debe ser hoy la institución más importante que tiene la lechería, pero no sé si es reconocida por todos. Yo me siento representado y es muy bueno que sigan con el ánimo que siguen y participando. Ahí está otro estandarte, Jock Campbell, otro de los promotores de esto”.

FAMILIA Y EMPRESA

Como muchas familias de productores lecheros, los vínculos y el trabajo, forman un equipo consolidado. Juan Bautista y Graciela Barzi están casados hace 51 años y tienen tres hijos, Juan Bautista, Magdalena y Francisco; y siete nietos. Francisco, el menor de los tres, se quedó en Nueve de Julio y trabaja en la empresa.“La verdad es que tengo una muy linda familia”, reconoce mientras se le alegra a voz.“Vivimos de la lechería desde el año 85/86. Antes hacíamos agricultura y ganadería y un día se dio la posibilidad de poner un tambo”, y lo hicieron en La Norumbega, un campo de Graciela ubicado a trece kilómetros de Nueve de Julio. “Yo nací en Venado Tuerto, en Sancti Spiritu. Como productor agropecuario mi primera experiencia fue en 1975 cuando me fui a Córdoba con Graciela y los chicos a un campo que se llamaba Colonia La Rosa, que tenía la familia de mi mujer en Pincén. En 1980 ella y los chicos se fueron a vivir a Buenos Aires y tres años después nos mudamos todos a Nueve de julio, al campo. Los tres chicos terminaron la secundaria ahí y después cada uno se fue a seguir su carrera”.
El grupo empresario se conforma en primer lugar con el campo y tambo propio. Junto a dos socios y vecinos de ese campo gestionan dos tambos más en campos alquilados y con otra sociedad alquilan un campo en Bolívar, con otro tambo. En total son cuatro tambos con 1600 vacas. “Producimos de la forma más simple. Nuestra gran virtud fue siempre copiar y copiar lo mejor, pero sin ningún tipo de tecnología más que la lógica de ordeñar una vaca. Tenemos un sistema con un tambero mediero que se encarga de todas las cosas del tambo. Nosotros ponemos pasturas, verdeos, todos los procesos y la plata para que eso se pueda desarrollar, y el tambero con su gente, ordeña la vaca. Hay un porcentaje que va para él”. Todos los tambos son espina de pescado, dos de diez bajadas y dos de catorce. “Tenemos una carga aproximada de dos animales por hectárea. La alimentación es pastoril, pero con una dieta de 8kg de alimento por vaca por día, acompañada de silo de maíz y algún rollo en momentos puntales y no varía en todo el año. No tenemos pariciones de diciembre, enero y febrero y el resto del año, parición corrida”. Hoy están produciendo 35.000 litros diarios aproximadamente, en período de secada bajan hasta unos 25.000 y han alcanzado picos de 41.000 litros.
Juan Bautista y Graciela ahora pasan la mayor parte del tiempo en su casa del sur. “Lo que nos enseñó la pandemia es que se puede hacer muchas cosas desde cualquier lugar y teniéndolo a Pancho hoy como administrador compartido junto a nosotros de toda la sociedad, estamos con las espaldas totalmente cubiertas. Son etapas que se fueron cumpliendo a través del tiempo. Esa es nuestra historia como lecheros”.

CALIER

Línea **lechería**

Programa de protección eficaz contra las mastitis

Accede a nuestro vademecum de antibióticos intramamarios

ENTERATE MÁS,
SEGUINOS EN LAS REDES.
WWW.CALIER.COM.AR

CALIER

Grupo LP
Empresas productoras de leche en tambos

AGENDA JULIO

Mes a Mes	Temática	Tambos en general - Puntos a tener en cuenta en el mes
JULIO	Características generales del mes	Mes más frío del año, 10-15 heladas, el pasto crece poco y hay pocas lluvias. Los niveles de suplementación son altos, se utiliza también mucho rollo y silaje.
	Manejo de pasto y alimentación	Los niveles de suplementación son altos, tomar precauciones para evitar la ocurrencia de acidosis.
		Tomar en cuenta que los tiempos de retorno empezaran a acortarse, lo pastoreado en la primera quincena de julio es muy posible que esté de nuevo para pastorear a fines de agosto.
		Controlar malezas en PN (praderas nuevas) y viejas.
	Recría	Es importante que la RACIÓN se dé siempre a la misma hora, linealmente, respetando las cantidades y tratando de evitar desperdicios.
	Agricultura	Ir planificando y efectuar la fertilización de N y S para cuando mejore la temperatura del suelo.
		Controlar stand de plantas en trigo, identificar malezas y definir estrategia de control.

Mes a Mes	Temáticas	Parición de enero a abril
JULIO	Situación más relevante de c/Tambo según época	Etapa final de Servicios.
	Recría	Se podría hacer primer control de peso en la recría nuéva.
	Sanidad y Reproducción	Si sigue aún la IA ver el momento oportuno para terminarla y poner los toros en el rodeo.
		Si ya están los toros en servicio, ver fecha para retirarlos, decidir si hace falta dar algún tiempo más de servicio.
	Calidad de leche	Segundo Control Lechero.

Mes a Mes	Temáticas	Parición de junio a agosto
JULIO	Guachera	Las terneras nacidas en mayo debieran seguir consumiendo alimento en el orden del medio Kg y para deslechar sobre fines de mes.
		Se puede aprovechar para ir tatuando antes de que se pierdan las caravanitas.
	Recría	Se pesan las vaquillonas, deberían estar en 240-250 kg.
	Sanidad y Reproducción	Se vacunan las terneras en guachera a los 30 y 55 días de nacidas, contra neumonía y diarrea por salmonelas.
		Se va preparando todo el material para IA.
		Se vacunan las vacas que entran a servicio en septiembre con bioabortogen y campylobacter 40, se revacunan en agosto.

LA FERTILIDAD NO ES LA ÚNICA DIFERENCIA

• Contamos con un **equipo** técnico altamente capacitado • Disponemos de la mayor **oferta genética**
• Ofrecemos nuestro programa de **Monitoreo del Progreso Genético Real** para la correcta selección de los toros
• Somos la **empresa líder en importaciones y ventas** desde hace más de tres décadas

Estamos a su disposición para acompañarlo con toda nuestra experiencia

Tel (011) 4962 8442 | inseminacion@juan-debernardi.com.ar | Juan Debernardi SRL-División Leche

El director nacional de lechería, Arturo Videla, **participó de una reunión del grupo Cambio Rural**

El miércoles 8 de junio se llevó a cabo una reunión abierta del grupo Cambio Rural Tamberos Agrupados donde participó Arturo Videla, director nacional de lechería, el asesor Sebastián Alconada, el Ing. Martín de INTA, y Dante Calvo y Matías Peluffo, representante y presidente de CAPROLECOBA, respectivamente.

El encuentro fue organizado y coordinado por el productor lechero Dante Calvo, representante en Trenque Lauquen y miembro de la comisión directiva de CAPROLECOBA y dueño de uno de los tambos pertenecientes al grupo Cambio Rural, a pedido y por el interés del propio Videla. El objetivo fue, además de dar a conocer la metodología de trabajo del grupo, generar un espacio de diálogo e intercambio entre los productores y los funcionarios invitados para poder plantear las problemáticas del sector, ponerlas en discusión y proponer una agenda de trabajo en conjunto.

La reunión se llevó a cabo en el establecimiento Don Alfredo, tambo de la firma El Encuentro, perteneciente a tres socios del grupo. Comenzó con una ronda de novedades, la caracterización de la empresa anfitriona, la revisión de los datos físicos y económicos y una visita de campo para conocer los rodeos de ordeñe, la guachara y la recría. La jornada continuó con un almuerzo en el club La Porteña, lindero al tambo y finalmente con una recorrida para dar a conocer la gestión que realiza Dante Calvo y su familia en su tambo. “Los temas tratados fueron referidos a la empresa visitada, pero también estuvo presente el análisis de la situación del sector y en particular los inconvenientes que tienen los productores del oeste bonaerense. Se hizo referencia a la situación financiera de los tambos y el costo de mantener la producción con el aumento de precio de los insumos. Se trató el tema del financiamiento de las empresas tamberas en el corto y largo plazo y la problemática de los caminos rurales. Se propuso además una línea de financiación para herramientas usadas”, comentó Eduardo Azaro, asesor del grupo. A su vez, Arturo Videla se refirió las novedades del plan Gan.ar y desde los mismos productores surgió la idea de crear una línea de crédito específica para los que pertenecen a los grupos Cambio Rural. Otro punto importante que se remarcó es la necesidad de apuntalamiento de las escuelas rurales, “las escuelas cumplen un rol importante en el arraigo y establecimiento de la gente que trabaja en los tambos”, afirmó Dante Calvo. Además, los productores expresaron su preocupación por la falta de una ley de arrendamientos rurales para el sector lechero. Se conversó sobre la posibilidad de la baja de retenciones a la leche y los quesos y la mejora del SIGLEA, una herramienta importante y muy valorada por los tamberos. A su vez desde la Dirección de lechería invitaron a los productores a conocer otros emprendimientos asociativos y generar encuentros con productores de Santa Fe y Córdoba para compartir experiencias.

Se resaltó en la reunión la importancia del rol que cumplió Dante Calvo para su concreción y la presencia de Matías Peluffo, por la posibilidad de tender más nexos de comunicación y de realizar más acciones en conjunto con la cámara. “La reunión fue muy importante y fue muy valorado el tiempo que Arturo Videla dedicó a escuchar a los productores y sus problemáticas en un ida y vuelta, viendo cómo se pueden solucionar las cosas. El grupo quedó muy contento. El objetivo, como dirigente es poder aportar todo lo mejor para el grupo y para la lechería, hicimos propuestas claras para el sector. Fue una jornada muy buena, fue un logro y valió la pena el esfuerzo”, concluyó Dante Calvo.

El grupo Cambio Rural Tamberos Agrupados comenzó a funcionar hace menos de un año. Son diez tambos de que van de las noventa a las cuatrocientas vacas de ordeñe por tambo. Desde el inicio se reúnen todos los meses y han logrado hacer algunas compras en conjunto como las bolsas de silo para la campaña, algunas caravanas y otros insumos.

Gestión de residuos **al alcance de todos**

En los establecimientos se generan varios tipos o categorías de residuos. Para su gestión solo hace falta ordenar procesos y bajas o insignificantes inversiones. Sin embargo, hay residuos que el productor no puede gestionar por ausencia de posibilidades. En esta oportunidad, abordaremos las opciones y qué se sugiere para la provincia de Buenos Aires.

Hace algún tiempo la primera imagen que aparecía en el pensamiento colectivo al hacer mención a los residuos, se asociaba a los efluentes. Por suerte eso ya quedó atrás y esa asociación ya está desestimada. Los purines en la provincia de Buenos Aires tienen su marco normativo y los procedimientos acordes para su cumplimiento. Para los desmemoriados, distraídos o nuevos lectores pueden buscar la Resolución ADA 737/18 o consultar el nuevo sitio de la Autoridad del Agua donde ya hay un ícono alusivo (ver Figura 1).

También, aunque no tiene asociación directa con residuos, en el ejemplar pasado se trató la gestión de los cementerios. Aunque en el estado de situación actual de las fosas o pozos, es necesario entender que gestionar residuos correctamente no es arrojar los objetos molestos o sobrantes en un bajo o área alejada.

QUÉ ES UN RESIDUO

Según la Guía de Buenas Prácticas Lecheras se entiende por residuo a la materia inservible que resulta de la descomposición, alteración, descarte o del uso generado en cualquiera de las actividades del tambo. Los mismos pueden ser líquidos o sólidos y reciclables o no reciclables.

Todas las provincias poseen leyes de categorización, gestión y tratamiento de residuos. En Buenos Aires los residuos especiales (ley 11720, decretos reglamentarios y resoluciones varias), los residuos patogénicos (ley 11347, decreto reglamentario 403/97 y varias resoluciones específicas) y residuos sólidos urbanos (ley 13592). Sería imperdonable omitir la gestión de envases de fitosanitarios (ley nacional 27279).

Es decir que en esta temática el marco normativo parece estar bien completo. Sin embargo, avanzaremos individualmente para establecer qué se puede, qué no se puede y hasta dónde hay posibilidades de hacer una gestión correcta de los residuos.

RESIDUOS DOMICILIARIOS

Son los residuos generados en las viviendas del establecimiento. Se los podría dividir en reciclables como plásticos, metales, cartón, papel, etc. Y orgánicos que serían los restos de comida.

En el caso de que sean generados en las instalaciones del tambo podríamos encontrar recipientes de cartón, toallas descartables de papel que no sean de la rutina de ordeño, tubos plásticos de leche, mangueras, etc.

Figura 1. Referencia a purines en sitio renovado de ADA.

Desde 2009 acompañando a Productores en el Armado, Cuidado y Capacitación de sus equipos.

CONSULTORIA Y CAPACITACIÓN

BUSCA & ENCUENTRA

Especialistas en Búsqueda, Selección y Evaluación de personal para el Agro.

TALLERES PRESENCIALES

Para el aprendizaje del Trabajo en Equipo.

CAPACITACIONES ONLINE Y PRESENCIAL

- Cursos Factor Humano
- Cursos Maquinaria
- Cursos Tecnología
- Cursos Sanidad
- Cursos Gestión Económica y Financiera
- Cursos Producción Animal
- Cursos Forrajes y Henificación
- Cursos Buenas Prácticas

WWW.TAMBOENEQUIPO.COM ✉ **info@tamboenequipo.com** ✆ **+54 9 2396 511051**

tambo en equipo | agro en equipo

Foto 1: ejemplo de envases de productos de limpieza de 20 kg.

Foto 2: gestión de envases de productos veterinarios en maternidad.

El primer paso de la gestión es la separación en reciclables y orgánicos. Los orgánicos se deberán compostar sobre la superficie del suelo, o según las posibilidades, se podrían enterrar mientras no se inunde el área. En el caso de los reciclables se deberán juntar desde las viviendas a sitios de acopio de mayor volumen para luego ser trasportados a centros de reciclado. Claro está que estos centros se encuentran en las urbes y será necesario su transporte. Pero con un poco de esfuerzo y voluntad es posible.

RESIDUOS PLÁSTICOS DEL TAMBO NO DOMICILIARIOS

Incluye a los envases de productos de lavado de las máquinas, circuito de leche y tanque de frío. Almacenan productos alcalinos, ácidos y detergentes (Foto 1). Ustedes mismos sabrán que es un volumen grande de recipientes, que una vez saldada la necesidad de comederos, tapas temporales, techitos, palitas, etc. ya no se sabe qué hacer.

El primer punto es por qué el productor debe hacerse responsable de un envase del cual es corresponsable. Es decir, el fabricante no puede desentenderse del mismo trasladando el costo pasivo de la gestión al siguiente eslabón. Al menos así quedó establecido en la regulación de envases fitosanitarios. Además de la responsabilidad, está la cuestión de la eficiencia del uso de los recursos, ¿por qué usar un plástico virgen para transportar un producto de limpieza?, ¿no se podría hacer recargable? Ahí hay un espacio de mejora.

En este residuo la única gestión posible para el productor es aprovecharlo en forma sustentable o ir para el proceso de reciclables. Atención: leer bien la simbología del plástico para cerciorarse si es apto reciclable.

ENVASES FITOSANITARIOS

Acá hay mucha información disponible en el ámbito de Campo Limpio y los centros de acopio transitorio o CATs. Lo que tiene que saber un productor es que debe contar con receta fitosanitaria prescripta por un agrónomo matriculado. Atención que la receta es digital y se gestiona en el portal del ministerio de producción. El productor está autorizado a trasportar los envases vacíos y que se los reciban en el CAT. Como conformidad recibirá un certificado de acopio transitorio o uno de disposición final. ¡A guardar esos papeles que son importantes!

RESIDUOS ESPECIALES

En esta categoría entran disolventes orgánicos, aceites minerales, restos de hidrocarburos, restos de pinturas o similares, sustancias químicas, envases de productos explosivos, inflamables líquidos o sólidos, sustancias oxidantes o corrosivas, entre otras. (Ley 11720 – anexo III). Todo generador de residuos especiales deberá estar inscripto en el registro provincial (art. 24).

Según la ley el generador deberá tratar o disponer los residuos de su actividad en sus propias instalaciones. De no ser posible deberá hacerlo en plantas de tratamientos y disposición final que preste servicios. El transporte deberá hacerse por empresas habilitadas, es decir no puede hacerlo el productor por sus medios. Resumiendo, el productor deberá buscar minimizar estos residuos y gestionarlos con responsabilidad. En las situaciones que sea posible descomponerlos por suelo es una buena alternativa. El ejemplo más simple son los aceites de las maquinarias, que luego de pintar muchas tranqueras comienza a sobrar, y no es fácil de minimizarlo. Los lubricentros difícilmente los reciban, aunque serían los más indicados. También se podría ejemplificar con las baterías, gomas y correas de maquinarias.

ENVASES VETERINARIOS

Estos residuos son conocidos por todos, involucran los envases de los productos veterinarios como las vacunas, antibióticos, etc. y se complementan con los residuos patogénicos. La gestión de estos residuos es compleja. Pero, todos los trabajos de sanidad tienen la misma lógica, y al igual que con productos de limpieza

y envases de fitosanitarios, ¿de quién es la responsabilidad del pasivo? El principio que se aplica es el mismo y debería ser una responsabilidad compartida o solidaria. Aunque en la práctica es el productor quien carga con el pasivo o los envases. Estos residuos son categorizados como especiales y no pueden ser tratados en el suelo, no se deben lavar ni incinerar, acá la dificultad de su disposición final.

El primer paso del productor debe ser dialogar con su veterinario y que retire todos los envases de los productos utilizados. No hay necesidad que queden en el establecimiento y es el profesional quien tiene más chances de una correcta gestión. El segundo paso es la separación y almacenamiento correctos en recipientes identificados para tal fin (Foto 2). Aunque el problema se organiza no se resuelve. ¿Qué se hace con el recipiente de almacenamiento? Se podría gestionar junto con una veterinaria amiga o un hospital de la ciudad para su correcta disposición final.

Organizar la gestión de estos envases permitirá un mejor control de los productos. La sugerencia es seguir un proceso de inventario: compra, almacenamiento según las Buenas Prácticas Lecheras y posteriormente al uso, un buen registro de sanidad por producto y por animal, la recolección como se explicó arriba y la disposición final. Un tercer paso no muy lejano será la disminución de los insumos como indicador de bienestar animal.

RESIDUOS PATOGÉNICOS

Llegamos al residuo más laborioso de todos. Comprende fetos, restos de placentas, secreciones, guantes descartables usados, agujas, jeringas, etc. Toda gestión de residuos potencialmente patogénicos debe realizarse con procedimientos idóneos que no impliquen un riesgo para la salud, preservando condiciones de bioseguridad para reducir el impacto ambiental (BP Lecheras).

En el marco de la ley 11347 el generador debe coordinar con un servicio especializado y registrado de logística de residuos patogénicos. El servicio incluye transporte y disposición final junto con su correspondiente certificado. Estos residuos no pueden ser tratados en el suelo, ni lavarse, ni incinerarse sin las infraestructuras necesarias (por ejemplo, un incinerador industrial). El primer paso del productor es la separación y almacenamiento correctos en recipientes identificados para tal fin.

La correcta gestión de las diferentes categorías de residuos tiene doble impacto ambiental, reduce riesgos de contaminación y ordena el espacio laboral.

UNA BUENA GESTIÓN

Además de ayudar a reducir los impactos ambientales, una buena gestión proporciona una herramienta valiosa para mejorar el entorno laboral. En las pocas experiencias sobre el tema se visualizan mejoras en los procesos tales como el mejor control de stock, previsibilidad en la compra y flexibilidad en la gestión de insumo, etc.

Al igual que con la temática de cementerios, hacemos foco en que no se necesitan grandes inversiones.De forma muy práctica se puede alcanzar un cambio importante en la reducción del impacto ambiental.

Ing. Agr. Pablo Cañada
Asesor ambiental de empresas agropecuarias

El modelo de **reproducción** en TamboDem: Una historia de éxito creciente

El sábado 7 de mayo TamboDem abrió una vez más sus tranqueras para dar paso a una jornada de intercambio en donde participaron productores y asesores de diferentes localidades, principalemente de la cuenca oeste de la provincia.

En esta oportunidad el foco del encuentro estuvo en la descripción del modelo de reproducción y crianza de terneros, tema desarrollado por el Med. Vet. Dino Curletto. La jornada se completó con una visita a campo del rodeo con el analisis de la estrategia de secado en función de la condición corporal, que presentó la Ing. Agr. Itatí Giordano, y finalmente, con una presentación de datos de los resultados productivos de la temporada en curso, a cargo del Ing. Agr. Sergio Lenardón. Como ya es costumbre, Jock Campbell, propietario de TamboDem, invitó a los presentes después del almuerzo a una recorrida por las instalaciones del tambo.

REPRODUCCIÓN EN SISTEMA ESTACIONADOS

En TamboDem se produce leche en forma estacional. La producción con estas características, sobre todo la de pariciones de invierno que va del 15 de julio al 15 de septiembre, tiene importantes ventajas, aunque también implica la gestión correcta de algunas dificultades.

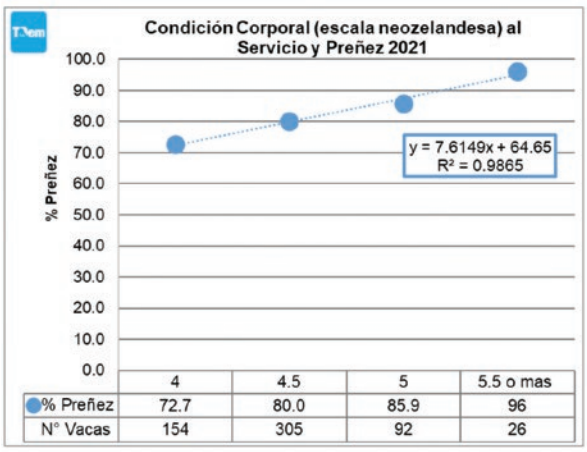
La producción estacional tiene

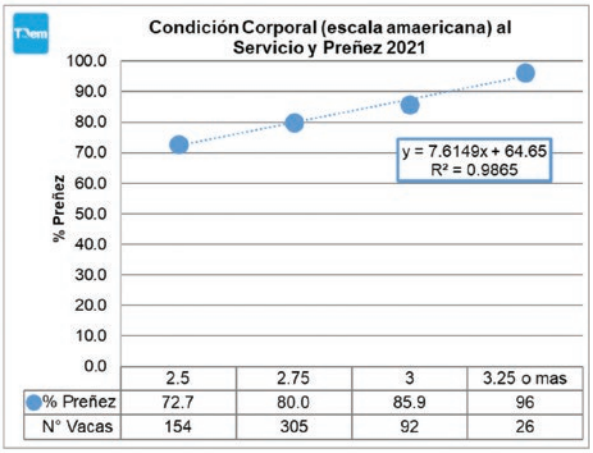
Ventajas	Dificultades
Organización eficiente del trabajo • Concentración de pocas actividades a la vez • Momentos de menor carga laboral, ideales para organizar las vacaciones	**Época de alta demanda laboral** • Alta tensión para mantener la eficiencia
La concentración de la parición • Ordena el sistema • Mejora la eficiencia reproductiva • Simplifica la alimentación de todas las categorías	

El principal desafío es el logro de índices reproductivos (preñez) adecuados. Tal es así, que hoy cualquier tambo estacional en Argentina necesita tener el respaldo de otro tambo de contraestación para recibir las vacas vacías, las de segunda oportunidad. No es fácil lograr el 89% de preñez final, es por eso que TamboDem planifica preñar las vacas vacías en otoño y entregarlas en canje por preñadas de primavera, a otro tambo del mismo grupo.
¿Cuáles son las pautas de un planteo reproductivo acorde? ¡Ante todo, tener la convicción de que es necesario preñar las vacas para un parto por año!
Durante la jornada se compartió el protocolo de servicio y un comparativo de resultados obtenidos durante las seis temporadas de trabajo.
A lo largo de la charla el debate estuvo abierto con un intercambio comprometido sobre los diferentes aspectos que se trataron, lo que permitió ahondar en los temas, enriqueciendo a todos presentes.

ESTRATEGIA DE SECADO. BUSCANDO ASEGURAR UNA CORRECTA CONDICIÓN CORPORAL AL MOMENTO DEL PARTO.

Las vacas preñadas producen menos leche en el último tercio de su lactancia, pero deben engordar en preparación para la próxima. Si son lecheras, tienen tendencia a seguir produciendo a expensas de ese estado corporal. La estrategia de secado anticipado es una herramienta simple que busca asegurar un estado corporal óptimo al momento del parto.





En el año 2019 TamboDem incorporó esta herramienta basándose en bibliografía neozelandesa, en donde se deciden estrategias de secado en función de la condición corporal (CC) y el tiempo necesario para recuperar ½ punto (treinta días). Asimismo, ellos suponen que durante cuarenta días no hay variación de CC (diez primeros días debido al estrés por secado y últimos treinta por estrés previo al parto).

Teniendo en cuenta las consideraciones mencionadas y la fecha probable de parto estimaron los días de seca, en donde para una vaca de 3.5 (escala neozelandesa) o 2.25 (escala americana), se le ofrecen 120 días a diferencia del método tradicional en donde se le ofrecen 60 antes de la fecha probable de parto.

CC americana	CC neozelandesa	Días de seca
2.25	3.5	120
2.5	4	90
2.75 y 3	4.5 y 5.0	65
3.25 o más	5.5 o más	55

Con el objetivo de analizar la relación entre condición corporal y preñez, en la temporada 2021-22, se determinó el estado corporal individual al momento del servicio para luego analizar su grado de asociación con la preñez final.

En los gráficos se observa el porcentaje de preñez final logrado por los diferentes grupos de vacas que se encontraban en cada punto de condición corporal para la escala neozelandesa y americana. Los resultados indicaron que:

- La preñez final está fuertemente afectada por el estado corporal al momento de los servicios.
- Por cada medio punto extra de CC, la preñez aumenta 7.6 puntos porcentuales.
- Coeficiente de correlación (R2) muy elevado, 0.99.

Las conclusiones obtenidas demuestran el gran impacto del estado corporal sobre la preñez y la importancia de conocer cómo se encuentra el rodeo en los momentos claves.

SISTEMA DE CRIANZA COLECTIVA

En cada temporada TamboDem tiene 650 partos: aproximadamente un 60% en julio, un 30% en agosto y un 10% en septiembre.

El sistema de crianza es del tipo colectiva. Los objetivos son: convertir los monogástricos en rumiantes lo antes posible, lograr bajo porcentaje de morbilidad y mortalidad, completar el plan vacunal y entregar animales con buen peso.

Como se mencionó anteriormente, el sistema de producción estacionado tiene ventajas y desventajas. Para sortear una de las mayores dificultades TamboDem incorpora a su equipo dos pasantes que trabajan de manera activa en la crianza.

"A lo largo de los años hemos tenido buenos y malos resultados de guachera. Sabemos que tenemos puntos a mejorar y agradecemos a quienes con sus aportes durante la charla nos brindaron sus puntos de vista para ofrecer algunas soluciones a nuestros inconvenientes" Aclaró la Ing. Agr. Itatí Giordano.

TamboDem ofrece un espacio de encuentro donde demuestra con las mejores prácticas que un tambo puede ser rentable, atractivo y resiliente.

Invitamos a seguir las redes y página web **https://www.tambodem.com/** para mantener conectados a todos los participantes de la cadena láctea.

/tambodemargentina

/tambodem

/company/tambodem

/bit.ly/TamboDemYoutube

/TamboDemArgentina

Gestión económica o balance patrimonial **¿Con cuál quedarse?**

Beneficios de dos herramientas que brindan información fundamental para poder analizar una empresa agropecuaria y tambera.

El balance patrimonial se asemeja a las dos fotos que se sacan, por ejemplo, a inicio y fin de cada ejercicio para mostrar la evolución del activo y del pasivo de la empresa. Esas fotos pueden ser tomadas en cualquier momento porque se trata simplemente de hacer un corte a determinada fecha, para conocer el estado y la diferencia entre ambos, o sea, el patrimonio neto resultante. Y esto nos brinda una gran cantidad de información que permite responder varias preguntas de gran importancia, por ejemplo, cómo evolucionó el pasivo durante este período considerado, si aumentó en monto, se mantuvo, o se si redujo, y en cuánto. En liquidaciones de leche equivalentes, a cuántas equivalía al inicio y a cuántas asciende a fin del período considerado; qué pasó dentro de ese pasivo en su evolución, si aumentó, se mantuvo o se redujo la proporción del pasivo a proveedores con respecto al pasivo total; qué ocurrió con la deuda bancaria, qué porcentaje del activo sin tierra representa ese pasivo total, cuántos años serían necesarios para saldarlo tomando los resultados obtenidos en este ejercicio, entre otras preguntas interesantes a responder.

Dentro del activo también se pueden responder varios interrogantes: ¿cómo se compone para no albergar falsas expectativas? Es decir ¿qué grado de liquidez tiene ese activo?, traducido primero en la disponibilidad de capital de trabajo, el activo más líquido, pasando por los granos, el capital hacienda, hasta llegar a los activos de menor liquidez como son las pasturas, las mejoras, los silos y rollos. Porque puede parecer, por ejemplo, que pensemos que disponemos de un importante activo, cuando en realidad la parte líquida ocupa una pequeña proporción, mientras que todo el resto se trata de activos de poca liquidez, como en el caso de los silos (activo enterrado como se suele decir), y todas las mejoras en cuestión. Y finalmente, a partir de ambos, conocer el patrimonio neto de la empresa, que resulta de restar activo y pasivo totales.

Poder responder todas estas preguntas nos permite llegar a confeccionar un diagnóstico de la situación y evolución del patrimonio, algo fundamental, pero que no es usual en las empresas tamberas.

Y ENTONCES ¿PARA QUÉ MIRAR ADEMÁS LA GESTIÓN?

Porque después de haber podido responder todas estas preguntas a través del balance patrimonial podría parecer que ya es suficiente y que no son necesarias otras herramientas. Hay que reconocer que confeccionar el patrimonial conlleva mucho

menos trabajo, menos recolección y procesamiento de datos que los que requiere la gestión, y esa quizás sea la tentación que lleva a quedarse solamente con una sola de estas herramientas.

Para resumirlo en pocas palabras, el patrimonial nos puede estar diciendo qué pasó con nuestro patrimonio, cómo evolucionó entre una punta y la otra del período considerado. Ahora bien, lo que falta todavía averiguar es por qué pasó lo que pasó, nada menos ¿Por qué, por ejemplo, disminuyó mi capital hacienda? Es la gestión la que nos podrá dar las pistas: porque hubo una venta de vaquillonas preñadas, la categoría de mayor valor en el tambo; porque la recría tuvo problemas (de estado por alimentación, por baja preñez, etc.) y eso se vio reflejado en menos vaquillonas a parir, porque hubo ventas importantes de vacas de descarte u otras; porque se achicó el tambo, porque se decidió aggiornarlo, incorporando más vaquillonas y aplicando una mayor selección de vacas, porque se dejaron de recriar los machos, etc. Ante la pregunta de por qué aumentó la deuda de inicio a cierre, la gestión puede de nuevo brindar sus pistas, que, como en el caso anterior, no son excluyentes sino que pueden haber operado varias al mismo tiempo: porque el precio de la leche no acompañó, porque se redujo la producción (y por qué y en qué porcentaje), porque se llevaron a cabo importantes inversiones, porque aumentó el costo de la alimentación, porque se anticiparon las compras de insumos para la campaña siguiente, porque se compraron terneras, entre otros.

El hilo conductor de la gestión no se detiene allí, sino que nos permite seguir avanzando en averiguar, por ejemplo, las posibles causas de ese aumento en el costo de la alimentación. Como vemos, ese hilo conductor, va avanzando dentro de todo lo que fue pasando en la empresa durante el período considerado. Y todo expresado además en valores y porcentajes concretos, nada de sensaciones.

En términos cinematográficos, el patrimonial con sus respectivas fotos nos muestra cómo empezó y cómo terminó la película. Y la gestión nos muestra más precisamente toda esa película, nos permite entender por qué el patrimonial evolucionó de la manera en que lo hizo, atendiendo a que en un sistema complejo como el del tambo hay multi causalidad de factores operando al mismo tiempo. Y además la gestión nos permite conocer cuáles de esos factores fueron los que predominaron, los que, como se suele decir, movieron el amperímetro, mientas que otros fueron en realidad secundarios.

LOS PELIGROS DE MIRAR SOLAMENTE EL BALANCE PATRIMONIAL SIN SU GESTIÓN CORRESPONDIENTE.

Quienes prefieren limitarse a confeccionar el balance patrimonial sin además tener en cuenta la gestión respectiva, en realidad se quedan sin conocer gran parte de lo que ocurrió durante ese ejercicio o período en análisis. Conocen los efectos, pero no las causas. Difícilmente puedan llegar a dilucidar con exactitud, cuantificado en números, cómo fue el mecanismo de causas y efectos.

Es como si hubieran visto solamente cómo empezaba la película, luego se tuvieron que retirar (o se quedaron dormidos), y recién estuvieron de nuevo para alcanzar a ver cuando terminaba. En ese caso seguramente muy poco podrán entender de todo lo que pasó en esas dos horas de proyección y por qué hubo final feliz (o no). Podrán apelar a distintas teorías de qué pudo haber pasado en el medio para que terminara como terminó, pero no dejan de ser elucubraciones que puede que sean ciertas o solamente tratan de explicar lo inexplicable. La gran diferencia con lo cinematográfico es que, en el caso de las empresas, prácticamente no existen los finales inesperados, porque todo lo que va sucediendo en el mientras tanto va delineando cómo terminará esa peli. Recomendación: si quiere entenderla, mejor no perderse ni un minuto de ese estreno.

Ing. Agr. Félix Fares
felixfares57@yahoo.com.ar

#CAMPOLIMPIO EN TOMÁS
Buenas Prácticas en el manejo de fitosanitarios

Desde Tomás apoyamos y promovemos el programa Campo Limpio y recomendamos las siguientes acciones para lograr un uso seguro y responsable de los productos fitosanitarios:

- ✓ **SÍ** realizar el Triple lavado/ Lavado a presión*
- ✓ **SÍ** perforar la base de los bidones vacíos sin dañar la etiqueta*
- ✓ **SÍ** utilizar siempre el equipo de protección personal adecuado

* Ley 27.279

- ✗ **NO** quemar ni enterrar los bidones
- ✗ **NO** circular por las zonas urbanas con fitosanitarios
- ✗ ni pulverizadoras
  NO verter residuos en zonas no autorizadas

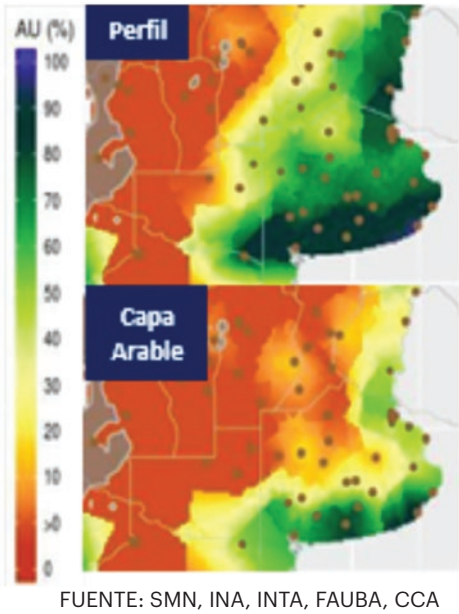
casafe Empresas de tecnología para la protección de los cultivos
CampoLimpio PROGRAMA DE MANEJO DE ENVASES VACÍOS
BPA
Aapresid
CREA
TOMÁS
tomashnos.com.ar

Una mirada sobre el panorama lechero de **junio 2022**

CONDICIONES AGROCLIMÁTICAS

Desde el punto de vista de la humedad termina nuestro otoño peor de lo que empezó: con muy pocas lluvias en el oeste y apenas la esperanza de algunos milímetros para fines de junio.
Los suelos están secos arriba y guardan una reserva respetable de humedad más abajo. Ha habido ya varias heladas importantes y las condiciones de la Niña se considera que van a permanecer hasta fin de año.
Para JUN-JUL-AGO el SMN pronostica lluvias inferiores a lo normal y temperaturas normales o algo superiores a lo normal.

PORCENTAJE DE AGUA ÚTIL 16-06-22



FUENTE: SMN, INA, INTA, FAUBA, CCA

PRODUCCIÓN Y PERSPECTIVAS

Durante mayo había empezado a crecer el volumen remitido por los tambos, pero al secarse el suelo y llegar las heladas fuertes, se plancharon los recibos. Se frenó el pasto y se puso más difícil poder cerrar la rotación del pastoreo. (Ver los valores en TamboDem).
Esto obligó a usar más temprano las reservas y concentrados y ha acentuado la suba de los costos de producción del tambo. Bajó el rinde de las vacas en lts/día y subieron los sólidos.

PRECIOS ORIENTATIVOS DEL MES DE MAYO

En la cuenca oeste de Bs. As., para una leche libre de brucelosis y tuberculosis, con **3.90% grasa y 3.55% proteína**, 25.000 UFC, 300.000 CCS, y remitida a 4.0 °C. Se trata de una estimación **genérica** y -como tal- sólo **orientativa**, referida a algunas de las principales empresas que operan en la Región. Se toma "anillo 2" de Planta Gral. Rodríguez de La Serenísima. La 1° fila, se refiere a un **tambo de 2000 litros / día**, la 2° corresponde a un **tambo de 5000 litros / día**, y la 3° hace referencia a un **tambo de 10000 litros / día**. Los precios se expresan en $/Litro, $/KSU (Kg de sólidos útiles), y $/KPT (Kg de proteínas totales). EN LA DISPERSIÓN DE PRECIOS SE ESCAPA HACIA ARRIBA DE LO PUBLICADO LO OBTENIDO POR POOLES O EN ARREGLOS ESPECIALES EN UN % VARIABLE Y DINÁMICO, QUE ES COMPLEJO RELEVAR Y ESTIMAR EN FORMA FIDEDIGNA Y REGULAR.

LA SERENISIMA			NESTLÉ			SAN COR			QUESERIA PYME			SAPUTO		
$/Litro	$/KGB	$/KPT	$/Litro	$/KGB	$/KPT	$/Litro	$/KGB	$/KPT	$/Litro	$/KGB	$/KPT	$/Litro	$/KGB	$/KPT
43,800	587,92	1233,8	44,900	602,68	1264,8	44,600	598,66	1256,3	44,600	598,66	1256,3	44,200	593,29	1245,1
44,500	597,32	1253,5	45,300	608,05	1276,1	45,400	609,40	1278,9	45,400	609,40	1278,9	44,700	600,00	1259,2
45,300	608,05	1276,1	45,900	616,11	1293,0	46,100	618,79	1298,6	46,500	624,16	1309,9	45,200	606,71	1273,2

EL ESCENARIO COMERCIAL

MAYO: INFLACIÓN +5,1% / DÓLAR +3,92% / PRECIO LECHE DE TAMBO +4,90% (SIGLEA)

Los precios más frecuentes en la cuenca oeste para los tipos de tambos considerados rondaron estos valores:

TAMBO CHICO		TAMBO MEDIANO		TAMBO GRANDE	
$44,40/litro	$596,24/ksu	$45,10litro	$604,83/ksu	$45,80/litro	$614,76ksu
Sobre mes previo $/litros	+5,3%	Sobre el año previo $/litros	+54,3%	En dólares*/litro	O,37
Sobre mes previo $/ksu	+3,1%	Sobre el año previo $/ksu	+53,2%	En dólares*/litro	4,96

* $122,60/dólar promedio última semana de mes, tomado de Márgenes Agropecuarios.

CUENCA OESTE BSAS		TAMBO LITROS / DÍA		
Precio vs mes anterior		2000	5000	10000
$ / litro	Abril 22	42,22	42,76	43,54
	Mayo 22	44,42	45,06	45,80
	Diferencia %	+5,21%	+5,38%	+5,19%
$ / KSU	Abril 22	578,35	585,75	596,44
	Mayo 22	596,24	604,83	614,86
	Diferencia %	+3,09%	+3,26%	+3,07%

CUENCA OESTE BS AS		TAMBO LITROS / DÍA		
Precio vs mismo mes año anterior (sin deflacionar)		2000	5000	10000
$ / litro	Mayo 21	28,68	29,19	29,82
	Mayo 22	44,42	45,06	45,80
	Diferencia %	+54,88%	+54,37%	+53,59%
$ / KSU	Mayo 21	387,57	394,46	402,97
	Mayo 22	596,24	604,83	614,86
	Diferencia %	+53,84%	+53,33%	+52,56%

Servitambo PEHUAJO

de Gallinger Marcelo y Cristian S.H.

Servicio Tecnico Integral para Salas de Ordeño y Equipos de Frio
Representantes oficial Rodeg Ordeñadora y 2M quimica (articulos de limpieza)
Contacto: 02396- 15581142/ 15444273
E-mail: gallingermarcelo@gmail.com
Guido Spano 960 - Pehuajo - CP 6450

JUNIO: ANULAR O REDUCIR LAS RESTRICCIONES AL COMERCIO DE LECHE Y LÁCTEOS

El diálogo de la industria láctea con la Secretaría de Comercio Interior estaría dando algunos frutos para poder flexibilizar con más lógica la actualización de precios cuidados. Esto, junto a la persistencia de la demanda en el mundo, que proyecta muy buenos precios para la leche en polvo entera (nuestro producto más exportado), es importante para los productores argentinos porque explica en buena medida la capacidad de pago que las industrias tendrían para competir por la leche de los tambos.

Índice de precios mayoristas IPIM - INDEC - Mayo 2022	Variación con Mes anterior	Variación Acumulada anual	Variación con igual Mes del año anterior
Nivel general	5,2%	28,7%	54,8%
Alimentos y bebidas	3,9%	30,6%	61,7%
Lácteos	5,8%	30,9%	53,3%

OCLA A PARTIR DE INDEC.

LA CADENA Y SU MARCO INSTITUCIONAL

VALOREMOS LA CONTINUIDAD Y LA MEJORA DE LO QUE HACEMOS Y LOGRAMOS

Construir una institucionalidad sólida para la cadena, capaz de potenciar su competitividad y darle transparencia en su funcionamiento, han sido históricos objetivos acordados por todos en nuestro sector, en los que hemos alcanzado logros importantes y continuidad en los mismos.

Un ejemplo fue el PEL2020 y la Fundación a que dio lugar. Otro es el SIGLEA vigente y en proceso continuo de mejora, con su Tablero de Comando Sectorial, de gran utilidad y valor estadístico, al que hemos logrado resolver su continuidad en el ámbito del MAGYP, desde mediados de 2015 hasta la fecha, merced a la responsabilidad de la gente del sector y la voluntad política de varios gobiernos sucesivos de distinto signo.

Por último, debemos destacar la creación del OCLA que brinda un gran servicio a nuestra cadena y ya se proyecta también a otros países.

Creemos que hay que valorar esto, estar claros en lo que hemos avanzado. Y pensar un poco antes de decir el injusto "no se ha hecho nada". Porque se ha hecho mucho, queda mucho por hacer y ya no empezamos de cero, nunca más.

Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca Argentina
Dirección Nacional de Lechería
Tablero de Comando Sectorial
JUNIO 2022

FunPEL
OCLA Observatorio de la Cadena Láctea Argentina

CUENCA OESTE LECHERA

PRESIDENTE	Matías Peluffo	mtpeluffo@gmail.com
VICEPRESIDENTE	Guillermina Mas	masguillermina@gmail.com
SECRETARIO	Sergio Tomaselli	tomasellisergio@hotmail.com
GERENTE	Daniel Villulla	plustambo@gmail.com
SECRETARIA ADM.	Natalia Artigues	cuencaoeste@gmail.com
TESORERO	Luis Peluffo	lpeluffo47@gmail.com

Cámara de productores de
Leche Cuenca Oeste Bs. As.
Irigoyen 350 (6450) Pehuajó
Pcia. Buenos. Aires
Tel: 02396-409630
Horario: Lunes a viernes de 8 a 12 hs.
E mail: cuencaoeste@gmail.com
www.caprolecoba.com.ar

EMPRESAS LÁCTEAS
QUE OPERAN EN LA REGIÓN

ARDESIA
Localidad: **T. Lauquen**
02392-15519257 - Luis Krause

DANONE ARGENTINA
Moreno 877-CABA
Planta de clasificación: Ranchos, BA
011-1549160260 - Federico Zani

L3N S.A – ADECOAGRO
Localidad: **Chivilcoy-Morteros**
03462-333401- Alejandro Torres

LÁCTEOS AURORA SRL
Localidad: **9 de Julio - Bs. As.**
02317-15457547 - Martín Cappelletti

LACT. BARRAZA S.A.
Localidad: **Juan Bautista Alberdi**
02364-15-528098 - Horacio Castillon

LÁCTEOS "EL PRADO"
Localidad: **9 de Julio - Bs.As.**
02317-15403141 - Facundo Botta

LÁCTEOS ESBEVA
Localidad: **Fco. Madero**
02396-497052 / 02396-15618297
Alberto Jesus Pérez

LÁCTEOS LA BLANQUEADA
Localidad: **9 de Julio**
02317-432801 - Eliana González

LÁCTEOS VIDAL
Localidad: **Moctezuma**
02395 - 453092 - Jorge Collado

LA SIBILA S.A.
Localidad: **Rosario - Nogoya**
0341 - 156563236 - Pablo De Maio

MASTELLONE HNOS.S.A.
Localidad: **9 de Julio**
02317-426760 - Edgardo Vocabelli
Localidad: **T. Lauquen**
02392-422211 - Roberto Capovilla

NESTLÉ
03462-15-663140
Guillermo Barbey

SANCOR
Localidad: **Charlone**
03584-15497304 - Gabriel Cattaneo

SAN GOTARDO
Localidad: **T. Lauquen**
02392-423083 - Jorge García

QUIROLAC
Localidad: **Quiroga**
0217-491215 - Eduardo Macaroni

DELEGADOS

Bolívar
Francisco Tamborenea
pachytamborenea@hotmail.com
Carlos Casares
Juan Argentino Campbell
jockcampbell@tambodem.com
Carlos Tejedor
Carlos Gondra
marisagondra@gmail.com
Coronel Pringles
Oscar Peton
lasinas4@hotmail.com
Coronel Suárez
Alberto Fernández
la_deseada@hotmail.com
E. V. Bunge
Carlos Rogora
ro.gora@hotmail.com
Florentino Ameghino
Antonio Hope
ladesa@ameghinonett.com.ar
Alberto Miranda
albertomiranda@arnet.com.ar
General Villegas
Sergio Tomaselli
tomasellisergio@hotmail.com
Lucas Sierra
lucasgsierra@hotmail.com
Gral. Pinto
María Elena Courrégues
marybas19@hotmail.com
Granada
Marisa Cabodevilla
mcabodevi@hotmail.com
Guaminí
Jose Di Nucci
fpaunero@gmail.com
Leandro N. Alem - Vedia
Oscar Cicolini
oscarcicolini@hotmail.com
Lincoln
Gustavo Walberg
gustavowalberg@gmail.com
Nueve de Julio
Francisco Verges
vpancho@yahoo.com
Administrador grupo whatsapp
"Cuenca Oeste 9 de Julio".
Cel: 02345- 15561360
Guillermina Mas
masguillermina@gmail.com
Pehuajó
Martín Fourcade
maf@manuelita.com.ar
Administrador grupo whatsapp
"Tamberos Pehuajó"
02396-613182
Pellegrini
Ubaldo Dulevich Uzal
ubadulevich@yahoo.com.ar
Rivadavia
Jorge E. Polo
jorgeepolo@jsnet.com.ar
Saavedra
Silvio Etcheverry
sanvictor272000@yahoo.com.ar
Salliqueló
Raúl Campodónico
raulcampodonico@dmlconex.com.ar
Tornquist
Miguel Hilding Ohlsson
sidumor@gmail.com
Trenque Lauquen
Dante Calvo
calvodante@speedy.com.ar
Matías Peluffo
mtpeluffo@yahoo.com.ar
Administrador grupo whatsapp
"Tamberos Trenque Cuenca O"
Cel: 02395-15403046
Lucas Alassio
lucasalassio@kiwicriollo.com.ar
Villarino
Bernardo Ramírez
eloyramirez@hotmail.com

VISITE: WWW.CAPROLECOBA.COM.AR

También estamos en y en

Genética de calidad adaptada a las necesidades de su proyecto productivo

MASTERRIND RINDERZUCHT UND VERMARKTUNG

jetstream GENETICS

LIC LIVESTOCK IMPROVEMENT

Contamos con una amplia variedad de opciones, de excelentes marcas y el respaldo técnico de nuestro equipo acompañando su plan de trabajo.

Tengamos un proyecto juntos.

CONTÁCTENOS

OFICINAS MÓVILES

Escanee el código QR y agende la visita a su establecimiento de uno de nuestros asesores

+549 2323 64 3161

@gensurargentina

Gensur

la genética más rentable

NUTRICIÓN ANIMAL

Nutral mix®

Distribuidor

vetifarma
expertos en nutrición y sanidad animal

NUTRALMIX.COM.AR